

DATOS DEL CURSO:

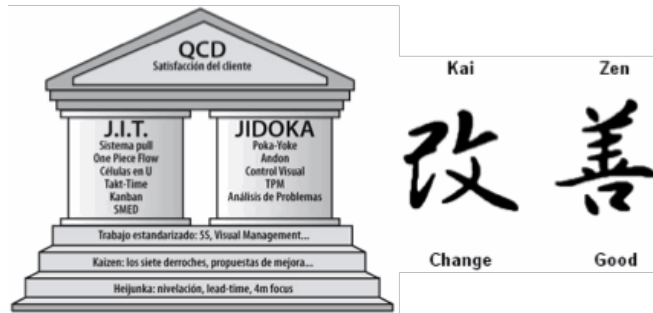
Material:	Manual "Gemba Kaizen"	Nº total horas:	16 horas	↓ Descripción ↓
Metodología:	30% teoría – 70% práctica	Asistentes:	12 máximo	

El objetivo de la filosofía kaizen es la eliminación del desperdicio, entendido como tal todo aquello que consume recursos, pero no añade valor al producto.

El kaizen se puede aplicar a todos los niveles, desde el nivel general de puerta a puerta de nuestra fábrica u oficina hasta el nivel particular de cada puesto de trabajo. La metodología del kaizen consiste en el desarrollo de un ciclo de mejora, que comienza con la identificación del desperdicio, sigue con la introducción, valoración y aplicación de acciones de mejora (que se basan en las herramientas que el propio kaizen aporta) y termina con la comparación de la nueva situación con la inicial.

Toda reducción de desperdicio en el puesto de trabajo se traduce directamente en mejora económica, y de hecho la valoración del desperdicio, así como el balance coste-beneficio de la implantación de mejoras se hace siempre en €.

En este curso se muestra una metodología de mejora aplicada al puesto de trabajo, siguiendo unas pautas que se han ido desarrollando a lo largo de años en la práctica y con probada eficiencia.



PROGRAMA:

- | | |
|--|--|
| <p>1. Introducción. Principios generales del Lean Manufacturing.</p> <p>1.1. Conceptos y principios</p> <p>1.2. Evolución histórica</p> <p>2. Principios generales del Kaizen.</p> <p>2.1. Definición y significado</p> <p>2.2. Los 7 tipos de desperdicio</p> <p>2.3. El método</p> <p>3. Eliminación del desperdicio.</p> <p>3.1. Value Stream Mapping</p> <p>4. Flujo Unitario</p> <p>4.1. Sincronización</p> <p>4.2. Takt Time</p> <p>4.3. Línea celular</p> | <p>5. Kaizen a nivel general</p> <p>5.1. Cartografía de flujos</p> <p>5.2. Lead time</p> <p>6. GEMBA KAIZEN</p> <p>6.1. Herramientas del Kaizen</p> <p>6.2. Metodología Kaizen</p> <p>6.3. Ejercicios Kaizen</p> <p>6.3.1. Descripción de un proceso</p> <p>6.3.2. Elaboración de un Waste Map</p> <p>6.3.3. Identificación/medición de desperdicios</p> <p>6.3.4. Acciones de mejora. Balance económico.</p> <p>6.3.5. Implantación y medición.</p> <p>6.3.6. Mejoras sucesivas</p> |
|--|--|

APLICACIÓN:

- Reducción del Lead Time
- Aumento del valor
- Identificación de desperdicios
- Implantación de mejoras reales

TÉCNICAS:

- Value Stram Map
- Waste Map
- Diagrama de Espaguetti
- Kaizen
- SMED
- 5s

OBJETIVOS:

- Identificar los desperdicios asociados al proceso.
- Plantear mejoras en base a datos.
- Establecer y priorizar acciones de mejora.
- Aumentar la productividad.
- Flexibilizar la fabricación.
- Reducir el esfuerzo humano y mejorar el puesto de trabajo.

DIRIGIDO A:

Personal de las áreas de dirección, logística, producción, procesos, fabricación, planificación, compras y calidad.